



# Na Pele do Paciente II

AHSEB realiza nova edição de seminário sobre o tema para refletir sobre o cuidado como experiência transformadora

Após o sucesso do evento que refletiu sobre o tema “Na pele do paciente” em maio, a Associação de Hospitais e Serviços de Saúde do Estado da Bahia (AHSEB) decidiu realizar uma nova edição para explorar outros aspectos do assunto. O objetivo foi ir além da sensibilização e mergulhar nas abordagens efetivas, nos desafios institucionais e nas contradições do sistema para refletir sobre o cuidado como experiência transformadora — tanto para quem recebe, quanto para quem oferece.

Painéis e palestras colocaram em debate temáticas como saúde mental, ética, compartilhamento de dados, intimidade do paciente, rede de apoio, cuidado humanizado, curta permanência, empatia. Toda a programação teve um tom especial, por causa do marco da passagem dos 60 anos de fundação da AHSEB.

Na abertura, o presidente da entidade, Mauro Duran Adan, ressaltou o fato de o assunto não ter se esgotado, da importância de se falar no gerenciamento da expectativa do paciente. Após os discursos iniciais, foi exibido um vídeo sobre os 60 anos da associação e a facilitadora da Ucas, Aniete Góes, leu um texto de homenagem à entidade, dando o tom celebrativo do momento.



A mesa de abertura foi composta pelo presidente da AHSEB, Mauro Duran Adan; pela diretora geral do Mater Dei Salvador, Rúbia Mercês; pelo CEO do Hospital da Bahia, Daniel Marques e pelo diretor regional Bahia do Grupo Rede D'Or e vice-presidente da AHSEB, Rafael Vita.



Evento reuniu profissionais que atuam em diferentes posições na saúde



60  
anos  
AHSEB

Presidente da AHSEB, Mauro Duran Adan: “Muito importante reforçarmos que celebrar os 60 anos da AHSEB é fortalecer o associativismo. Juntos, unidos, com todos os atores da Saúde, vamos sempre nos fazer representar melhor e avançar mais”. Seção especial! Págs. 6 e 7.

**ATUAÇÃO:** as principais gestões  
do semestre – Págs. 9 e 10.

**UCAS:**  
perspectivas 2026 – Pág. 12



## Painel 1



Moderado pelo gerente executivo do Hospital Português e membro da diretoria da AHSEB, Antônio Neto, o painel que abriu a programação trouxe abordagens jurídicas



do tema central, trazendo para o evento as principais questões da área que são realidade nas instituições de saúde.



O diretor de relações de trabalho e sindical da CNSaúde, **Clovis Queiroz**, em sua exposição “NR01 e os riscos psicossociais: do debate tripartite à responsabilidade das empresas de saúde”, ressaltou que a inclusão dos Fatores de Riscos Psicossociais Relacionados ao Trabalho no Programa de Gerenciamento de Riscos deve observar as exigências exclusivamente da NR 17 (Ergonomia), que tem como campo específico de aplicação: as condições de trabalho e a organização do trabalho.

Abordando o tema “O cuidado com a intimidade do paciente”, o advogado e sócio da AC Sustentabilidade e Governança, **Augusto Cruz**, apresentou temas abarcados pela Constituição Brasileira que se referem à intimidade, como a dignidade da pessoa humana e direitos de personalidade. Citou legislações específicas que protegem o compartilhamento de dados, pontuando que o prontuário médico não pode ser um documento de manuseio irrestrito.



A advogada, consultora, professora, representante no Brasil das certificações CIPM | CDPO, **Fabiani Borges**, abordou o tema “Compartilhamento de dados do paciente: o que pode ou não pode”. Citando exemplos ilustrativos, explicou o que é dado pessoal e sensível, ressaltando a necessidade de as empresas de saúde terem uma governança de dados, pois os mesmos não são apenas manuseados no prontuário. Segundo ela, é importante compreender a base legal para uso, armazenamento e compartilhamento.




  
**Painel 2**


Moderado pela diretora de Tecnologia, Infraestrutura e Logística da Santa Casa da Bahia, Mônica Bezerra, o segundo painel da programação abordou sobre a experiência

no tratamento do paciente, com temática voltada para os profissionais que atuam nas unidades de saúde e por meio de cases de hospitais.



“Curta permanência: humanização que gera valor” foi o tema da exposição da enfermeira-chefe da Unidade de Internação do Hospital Português, **Karen Reis Carvalho**, que descreveu procedimentos do hospital voltados para a internação, tendo como foco o valor ao paciente em curta permanência. Colocou os pilares da humanização (individualização, flexibilidade e empatia), a importância da gestão integrada dos atores envolvidos, tendo o acompanhante como parceiro.



A superintendente de Atendimento e Ciclo de Receita no A.C.Camargo Cancer Center, **Ana Lúcia Franco**, e a gerente de BPs e NACC, **Gédena Bonfim**, expuseram sobre “A jornada da experiência humana em um cancer center”. Ambas explicaram que há vivências diferentes a partir da fase em que o paciente se encontra, e que a jornada abrange família e sociedade. Relataram sobre a atuação do Time de Ação Imediata e os cinco pilares da jornada: acolhimento, agilidade, comunicação, qualidade e resolutividade. Foi destacada a atuação dos voluntários nas práticas integrativas e complementares, e as estratégias de pessoas, voltadas para o corpo clínico, o cuidar de quem cuida.



A master trainer em desenvolvimento com coaching e mentora em Business Perform Health na Wisetech, **Karine Portugal**, deu um tom diferente a esse painel falando sobre “Engajamento: A Nova Moeda de Resgate do Propósito e do Legado de Cuidar”. Sua abordagem, voltada aos profissionais, destacou a diferença do que é atuar com propósito. Que o ser humano foi criado para inovar e fazer o que faz com significado. Segundo ela, engajamento é ação intencional, energia emocional e conexão com o propósito, e pessoas mais felizes são significativamente mais produtivas.



## Painel 3



Moderado pela diretora regional Norte e Nordeste de Operações do Grupo Alliança, Taise Bastos de Queiroz, o painel trouxe

abordagens de conceitos, trocas de experiência e depoimento pessoal para falar sobre cuidado e humanização.



A Oncologista na Oncoclínicas Bahia, líder do Cancer Center Hospital Santa Izabel, membro do Conselho Administrativo da ASCO e vice-presidente da AHSEB, **Clarissa Mathias**, fez exposição sobre o tema “Cuidando do Indivíduo: A Interconexão entre Corpo, Mente e Espírito”, enfocando e aprofundando na definição de cuidado integral, que faz interconexão entre várias dimensões do ser humano: profissional, física, emocional, mental, social e espiritual.

O idealizador e vice-presidente de estratégia da Florence, **Lucas Andrade**, falou sobre “Redesenhar o Cuidado: O Desafio de Fazer o Óbvio com Excelência”, trazendo a experiência da instituição, que tem como foco colocar pacientes e familiares no centro do cuidado. Conforme explicou, o objetivo é oferecer os cuidados desejados por pacientes e familiares desde a acolhida, tentando se adaptar às rotinas já existentes, trazidas por eles.



Num depoimento pessoal, o provedor da Santa Casa da Bahia, **José Antônio Rodrigues**, relatou sua jornada com a esposa, falecida seis meses antes do evento. Sua exposição, “Empatia à Flor da Pele: O Relato de um Cuidar Verdadeiro”, contou sobre como o casal conviveu com a adoção dos cuidados paliativos dentro de casa. Segundo relatou, o cuidado dispensado para ela, que era o pilar da família, foi “sob medida” e direcionado para o que realmente importa. As lições da finitude, conforme pontuou: cuidar é mais que tratar doenças; é preciso respeitar a pessoa em sua inteireza (dar autonomia); como gestores, transformar visão em prática.

# Palestras com espaços para interação

Duas palestras integraram a grade. Pela manhã, “Espaços Vivos: a experiência hospitalar sob a perspectiva da Neuroarquitetura”, com a coordenadora de Projetos de Arquitetura da Santa Casa da Bahia, **Camila Oubinha Duran**, que apresentou conceitos norteadores e exemplos da reformulação de espaços no Hospital Santa Izabel e o quanto que interferem no bem-estar de pacientes. Pela tarde, “Fertilidade: o que há dentro da caixa de pandora?”, com a consultora da FERTcounseling e do Núcleo Técnico-Científico do Telessaúde Bahia/SESAB, **Karina Adami**, que coordena os programas APOIAR e MEViver (UFBA/SESAB). Dados sobre a infertilidade e os fatores de risco (com destaque para o estresse, a idade tardia para gestação e a precoce esterilidade masculina) foram apresentados. Ambas as palestras tiveram momentos de interação, com participação do público presente.



## CAFÉ COM INTEGRAÇÃO

Já virou tradição nos eventos da AHSEB os momentos abertos para *network* e troca de experiências. Eles acontecem nos intervalos da programação, na hora da pausa, para um café e um lanche. É o momento para interação com profissionais de outras instituições, com patrocinadores e apoiadores. Hora de fazer visitas aos estandes, onde estão sendo oferecidos produtos

e serviços de última geração, que trazem novidades para procedimentos e processos, aproximando marcas de peso do mercado da saúde na Bahia. Além disso, desde a última edição, os participantes têm a oportunidade de fazer massoterapia e relaxar pelo dia que já é uma pausa na rotina de trabalho.



## TRADIÇÃO E INOVAÇÃO EM SAÚDE

Nosso compromisso  
é com sua  
qualidade de vida

📞 3203-5000

AV. PRINCESA ISABEL, 914,  
BARRA AVENIDA, SALVADOR, BAHIA

 Hospital Português

[www.hportugues.com.br](http://www.hportugues.com.br)



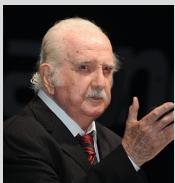
# 60 anos de história

Fundada em 20 de outubro de 1965, a AHSEB completa 60 anos com uma trajetória diretamente ligada aos marcos ocorridos no cenário da Saúde Suplementar da Bahia e do país, os quais pautaram as gestões dos seus presidentes. A entidade nasceu a partir da necessidade de uma associação médico-hospitalar para representar o Estado junto à Federação Brasileira de Hospitais (FBH). Esse

informativo buscou reconstruir essa “linha do tempo”, indicando também quem esteve à frente da entidade. E foi adiante: trouxe uma entrevista ping pong com o atual presidente, Mauro Duran Adan, e um artigo, assinado pela superintendente, Maisa Domenech. Falam do presente, mas apontam para o futuro. Algumas entrevistas foram feitas anteriormente e resgatadas para compor o registro.


**1965**

Fundação da AHSEB

**1965 a 1996**

**Sílio Nascimento Andrade**

Médico psiquiatra, atuou no sanatório Bahia, fundou o Hospital Santa Mônica, onde foi diretor, e a Casa de Saúde Ana Nery. Falecido em 21/10/2017

**Marcos:**

- Luta associativa em prol da qualidade dos serviços prestados na rede privada de saúde;
- Foi um dos nomes fortes no Movimento de Defesa da Livre Iniciativa na Saúde durante a Constituinte de 88 a fim de evitar a estatização da saúde no país;
- Cenário de dificuldades enfrentadas pelos hospitais e prestadores de serviços, sobretudo pela falta de recursos financeiros;
- Oferta de cursos de atualização e treinamentos.

**1990 a 1996**

**Cícero Newton Andrade**

Assumiu a presidência por conta de afastamento de Sílio Andrade; era o vice-presidente. Administrador de empresas com especialização em Administração Hospitalar e Marketing, sócio do Grupo Bom Viver e atual membro do conselho fiscal da AHSEB

**Marcos:**

- Realização da 5ª Convenção Brasileira de Hospitais, em Salvador/BA, marco nacional para consolidação da Constituição de 1988 e da manutenção da iniciativa privada no atendimento à saúde. Foi o aquecimento de uma mobilização nacional;
- Firmou o papel da associação nas negociações contratuais junto às operadoras de saúde. Ponta pé inicial para as discussões que resultaram na posterior Lei nº 13003/2014 (Lei da Contratualização);
- Firmou o papel da associação como intermediadora junto aos contratos pelo SUS para pagamento dos prestadores credenciados;
- Avanço dos cursos e treinamentos;
- Participação na implantação da acreditação ONA no Brasil como membro da comissão de implantação da FBH.

**1996 a 1998**

**Sérvulo Augusto Torres Dourado**

Também foi vice-presidente da AHSEB e compôs seu corpo diretivo por 25 anos. Formado em Medicina, especialista em Ortopedia e professor da Faculdade de Medicina da Universidade Federal da Bahia

**Marcos:**

- Luta para melhorar a saúde na Bahia, com ações constantes para trazer recursos ao Estado, que na época era um dos últimos no ranking da saúde do Nordeste;
- Manutenção dos cursos e treinamentos;
- Acompanhou muitas transformações no setor em sua gestão e em anteriores. Um exemplo foi a criação do INAMPS pelo regime militar em 1974, na época um desmembramento do Instituto Nacional de Previdência Social (INPS), que passou por sucessivas mudanças

**1998 a 2007**

**José Augusto de Carvalho Andrade**

Administrador de empresas com especialização em Gestão em Saúde pela Fundação Getúlio Vargas, sócio do grupo Bom Viver

**Marcos:**

- Fortalecimento do diálogo interinstitucional;
- Sintonia com as demais entidades de classe que representam o setor; entre elas, o Sindicato dos Hospitais e Estabelecimentos de Serviços de Saúde do Estado da Bahia (Sindhosba), a Federação Baiana de Saúde (Febase), o Conselho Regional de Medicina do Estado da Bahia (Cremeb) e a Associação Bahiana de Medicina (ABM);
- Luta junto ao SUS para manutenção da iniciativa privada na prestação dos serviços médicos, hospitalares e ambulatoriais, com a contrapartida de valores justos;
- Ações visando a consolidação dos prestadores no segmento e as políticas de defesa do setor junto ao Parlamento, Governo do Estado e Prefeitura Municipal de Salvador;
- Fundação da Universidade Corporativa (UCAS).

## 2007 a 2013



Marcelo Moncôrvo  
Britto

## 2013 a 2016



Ricardo Pereira  
Costa

## 2016 até os dias atuais



Mauro Duran Adan

Médico e advogado, pós-graduado em Economia e Gestão da Saúde e mestre pela ISCTE Business Schooal, de Portugal. Presidente da Febase, também foi vice-presidente da AHSEB e da CNSaúde

### Marcos:

- Criação dos núcleos de hospitais e de especialidades com o objetivo de aproximar os empresários da Saúde das suas respectivas associações de classe, unindo-os por nicho de atuação, para viabilizar a troca de experiência e enfrentar os desafios do setor;
- Gerenciamento da UCAS;
- Acompanhamento da atuação no âmbito nacional.

Formado em Medicina, membro titular da Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia (SBOT), Sociedade Brasileira de Quadril (SBQ) e Sociedade Brasileira de Cirurgia do Joelho (SBCJ).

### Marcos:

- Foco nas negociações com operadoras de planos de saúde, buscando soluções para eliminar glosas indevidas e rotinas desnecessárias que dificultavam o faturamento, entre outras demandas;
- Manutenção e estímulo dos núcleos de hospitais e de especialidades;
- Implementação de projetos como o "Caravanas", que visitou grandes centros de saúde no interior baiano levando atualizações, novas técnicas de gestão e sustentabilidade para serviços de saúde e capacitação aos seus gestores, e o "SOS Alvará", visando auxiliar as unidades de saúde na obtenção de alvarás sanitários com desconto para associados;

Administrador, graduado pela Unifacs Bahia com MBAs em Gestão Empresarial, de Negócios e Hospitalar.

### Marcos:

- Lançamento de projetos para auxílio das instituições: Acredite, LGPD e parceria Grupo SSIT visando oferecer soluções da era digital com foco na proteção de dados, continuidade operacional, adequação regulatória e resposta a incidentes cibernéticos.
- Aproximação e fortalecimento de elos e relacionamento com players da Saúde Suplementar: instituições, operadoras de saúde, entidades representativas, instâncias políticas, governamentais e jurídicas;
- Representatividade nacional, assumindo postos de liderança em entidades de atuação no país;(CNSaúde e FBH).
- Realização da 13ª Convenção Brasileira de Hospitais em Salvador -BA;
- Incentivo e realização de eventos formativos de maior porte com assuntos que são tendência na saúde;
- Estímulo à Ucas e Ucas in Company

# ELO ECM Suite O coração dos seus processos digitais

**ELO**  
Digital Office





# PÍLULAS AHSEB

## AHSEB: 60 anos

Por **Mauro Duran Adan**, Presidente da AHSEB

**AHSEB INFORMA** - Quais os principais avanços nestes 60 anos de AHSEB?

**MAURO DURAN ADAN** - A representatividade da AHSEB se fortaleceu junto às fontes pagadoras, aos poderes públicos e aos demais atores do mercado de saúde. E isso também se reflete no cenário nacional, levando demandas e influenciando junto ao Legislativo, ao Executivo, ao Judiciário, aos órgãos reguladores, como a ANS. Fortalecemos na oferta dos treinamentos, que permite uma atualização e aprofundamento dos profissionais que atuam nos diferentes setores das unidades de saúde. Os núcleos de especialidade e de hospitais estão consolidados, beneficiando seus integrantes com troca de experiências e decisões em conjunto.

**AI - Quais os principais desafios para o futuro?**

**MAURO** - Precisamos criar condições competitivas para as instituições de saúde se manterem no mercado com sustentabilidade, equilíbrio financeiro e econômico, visando valorização da prestação do serviço e sua manutenção, tendo o paciente no centro de todos os processos. É preciso fortalecer a cadeia produtiva e manter vivas as instituições de saúde.

**AI - Como enfrentar esses desafios?**

**MAURO** - Não podemos perder a visão associativa. É o associativismo que nos fortalece, nos auxilia no relacionamento e na interação junto aos players, aos poderes públicos, às fontes pagadoras e órgãos reguladores.



**AI - O que mais preocupa o senhor hoje no atual cenário?**

**MAURO** - A atuação da ANS, que é falha em relação aos prestadores de serviços, esquece que estes são molas propulsoras do mercado, são a linha de frente com o paciente, não reconhece a importância do prestador. Nossa segmento tem uma importante atuação política, institucional e estratégica no mercado. É um setor que se fortalece, somos capazes de construir cenário melhor do que temos hoje com o associativismo forte, bem posicionado e estratégico.

# 60 anos da AHSEB: quando a união se transforma em força

**Maisa Domenech**

Engenheira Civil, pós-graduada em Administração Hospitalar, Superintendente da AHSEB.

Celebrar seis décadas de história é celebrar muito mais do que o tempo. É revisitar conquistas, reconhecer desafios e reafirmar compromissos com o futuro. A Associação de Hospitais e Serviços de Saúde do Estado da Bahia (AHSEB) chega aos seus 60 anos com a marca do associativismo pulsando em cada página de sua trajetória.

Desde 1965, a AHSEB acompanha de perto a evolução da saúde na Bahia. Viu o setor se transformar em um dos principais motores da economia do Estado, responsável por milhares de empregos formais e pelo acesso da população a serviços essenciais. Mais que testemunha, foi protagonista: unindo instituições de diferentes portes, fomentando boas práticas de gestão e defendendo os interesses coletivos de

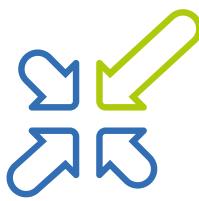
um mercado desafiador e vital para a sociedade.

Ao longo desses anos, o cenário mudou: tecnologias revolucionaram processos, novas formas de gestão surgiram, o acesso à informação acelerou mudanças e até uma pandemia impôs ao mundo desafios sem precedentes. Em cada momento, a AHSEB manteve-se firme no propósito de mostrar que juntos somos mais fortes.

O associativismo é, afinal, uma escolha de maturidade. É abrir mão da competição isolada para enxergar no outro um parceiro, capaz de compartilhar experiências e multiplicar conquistas. É saber que a soma de esforços gera inovação, fortalece empresas e melhora a vida das pessoas.



Chegar aos 60 anos é, portanto, mais do que celebrar um marco: é reafirmar um caminho. O caminho da união, da ética, da solidariedade e do compromisso com a saúde e com o desenvolvimento da Bahia. Um futuro de novas conquistas se abre — e a AHSEB segue pronta para liderá-lo, lado a lado com todos que acreditam na força transformadora do associativismo.



# Parceria com Grupo SSIT visa fortalecer maturidade digital das organizações filiadas



A estruturação de políticas de segurança da informação, o monitoramento contínuo de ambientes críticos e o aumento da resiliência frente aos riscos digitais que ameaçam as unidades de saúde são os principais focos da parceria da AHSEB e o Grupo SSIT.

Uma agenda estratégica de ações, capacitações e entregas vem sendo montada com o intuito de oferecer às instituições associadas um ecossistema de confiança, eficiência e inovação, visando fortalecer a maturidade digital dessas organizações.

A oficialização da parceria aconteceu no último mês de agosto. "Estamos colhendo frutos concretos, que nos permite estruturar um ambiente mais seguro e sustentável para nossos associados", afirma Maisa Domenech, superintendente da AHSEB. Segundo Thiago Araújo, diretor executivo do Grupo SSIT, o objetivo é garantir tecnologia a serviço da continuidade e da sustentabilidade institucional.

O Grupo SSIT, holding especializada em cibersegurança e governança em Tecnologia da Informação, atua com cases de relevância em diversos estados do Brasil, incluindo grandes players do setor da saúde. A empresa desenha soluções sob medida para ambientes críticos, como é o caso do segmento hospitalar.

**PIXEON**

## Eficiência para evoluir a saúde

Integre sua instituição de ponta a ponta, incluindo exames laboratoriais e de imagem. Garanta uma assistência mais fluida e sem controles paralelos.

**pixeon.com**  
 Surpreenda-se com todos os nossos softwares  
**HIS + CIS + LIS + RIS + PACS**  
 +55 (11) 2146-1300



## AHSEB apresenta demandas do Planserv a novos gestores



As demandas dos prestadores credenciados ao Planserv, e que vêm sendo acompanhadas pela AHSEB, foram apresentadas aos novos gestores do plano de saúde pelo presidente da entidade, Mauro Duran Adan. O encontro aconteceu no dia 15 de setembro, na sede da Secretaria da Administração do Estado da Bahia, no Centro Administrativo, e teve as presenças do secretário, Rodrigo Pimentel, e do coordenador geral do Planserv, Luiz Eduardo Perez.

A associação já vinha pleiteando um encontro presencial visando o diálogo para solução de problemas recorrentes dos associados. Com relação à Instrução Normativa 06/2025 (interoperabilidade), a AHSEB alertou para a necessidade de alinhamento junto ao Cremeb, após exposição dos riscos para as instituições de saúde, estas guardiãs de informações sensíveis que pertencem ao paciente. A IN 06/25 foi revogada no dia 6 de dezembro, durante fechamento deste informativo, por meio da IN 23/25, publicada no Diário Oficial, conforme circular nº 19/2025, emitida pela AHSEB a seus associados.

Os problemas e inconsistências com o MAIDA persistem e foram objeto de ofícios emitidos, solicitando providências. A AHSEB ainda foi procurada por associados que reclamaram de

o plano nunca ter efetuado o pagamento de quaisquer valores referentes a recursos de glosas desde o início da operação do sistema. O que gerou outra gestão da associação, por meio de ofício, requerendo um posicionamento formal a respeito da situação.

Em ofício encaminhado ao secretário da Administração do Estado, Rodrigo Pimentel, e às coordenações executiva e geral do Planserv, a AHSEB também parabenizou pela aprovação do Projeto de Lei 26067/2025, que reorganiza o sistema da assistência aos servidores. Aproveitou a ocasião e solicitou ainda apreciação dos seguintes pontos: readequação dos tetos orçamentários com base em critérios técnicos e revisão dos valores dos serviços médico-hospitalares, tendo em vista o impacto na sustentabilidade da assistência prestada pela ausência recorrente de atualização. A associação colocou-se à disposição para intermediação e diálogo sobre os referidos temas.

**Hospital SANTA IZABEL** 

**O cuidado do nosso laboratório vai até você.**

Atendimento domiciliar sem custo extra.



- Avaliação completa do calendário de vacinas;
- Testes genéticos e exames laboratoriais;
- Equipe e enfermagem especializada;
- Atendimento virtual para orientações.

Agende pelo QR Code ou ligando para (71) 99727-2469





### AHSEB faz gestões em relação à exigência do envio de prontuários por operadoras de saúde

A AHSEB vem realizando gestões em relação à exigência, por parte de operadoras de saúde, do envio de prontuários médicos pelos prestadores de serviços médico-hospitalares. A prática, além de contrariar normas éticas e legais que resguardam o sigilo profissional, coloca as instituições em riscos jurídicos, conforme cita a associação em ofícios enviados sobre a temática. “Cumpre lembrar que o prontuário médico é de propriedade do paciente, cabendo à instituição de saúde apenas sua guarda, sendo esta responsável civil e legalmente por seu conteúdo e sigilo”, argumenta a associação em suas gestões.



### EXPEDIENTE

- EQUIPE**
- **Superintendente e Coordenadora do Núcleo dos Hospitais:** Maisa Domenech
  - **Gerente Financeira:** Sandra Santos
  - **Coordenador de Setor:** Sandoval Leal
  - **Coordenadora dos Núcleos de Pediatria, Ortopedia e Traumatologia, Bioimagem, Oftalmologia, Oncologia e Home Care:** Kéllen Vallois
  - **Analista administrativo e de suprimentos:** Danilo Pereira
  - **Recepção:** Elizabete Moreno

- **Coordenação editorial:** Cannal de Ideias em Comunicação
- **Jornalista responsável:** Carla Ferreira DRT/BA 1894
- **Colaboração:** Victor Hernandes
- **Diagramação e arte-finalização:** Arnoldo Miranda/Gato de AP
- **Fotos evento AHSEB:** Jonas Silva



## AHSEB é homenageada no Integra 2025

Nos dias 23 e 24 de julho, o Hotel Deville, em Salvador, foi palco do Integra 2025, encontro que reuniu importantes lideranças e instituições do setor de saúde suplementar para debater os desafios e as perspectivas do sistema.

Um dos momentos marcantes do evento aconteceu no Jantar de Relacionamento com Lideranças de Fontes Pagadoras e Prestadores, quando a AHSEB foi homenageada pela CNSaúde, em reconhecimento aos seus 60 anos de atuação em defesa das instituições de saúde da Bahia. A placa comemorativa foi entregue pelo

presidente da CNSaúde, Breno Monteiro, e recebida pelo presidente da AHSEB, Mauro Duran Adan.

A homenagem simboliza o papel histórico da AHSEB na articulação do setor e na defesa de seus associados, além de reafirmar sua importância na construção de uma saúde suplementar mais sustentável, ética e inovadora, conforme citou o presidente da CNSaúde.

Além da homenagem, a associação esteve presente nos debates centrais do Integra. O presidente Mauro Duran Adan participou do painel “Um olhar sobre o business do Modelo Simplificado de Cobertura – O ensaio de uma nova



proposta de entrega assistencial pode representar oportunidade de negócios para Prestadores e Fontes Pagadoras. Quem se habilita?”. A superintendente Maisa Domenech também marcou presença na programação.

## Presença no 37º Congresso de Cardiologia da Bahia

A AHSEB marcou presença no 37º Congresso de Cardiologia do Estado da Bahia. O presidente Mauro Duran Adan participou do painel “Gestão em saúde na cardiologia” e apresentou a palestra “Gestão de clínicas e consultórios: viabilidade e futuro”, trazendo reflexões sobre os desafios e oportunidades para a sustentabilidade e inovação na gestão em saúde. O evento aconteceu de 29 a 31 de maio, no Centro de Convenções de Salvador.



## I Workshop Baiano de Excelência em Oftalmologia

A AHSEB esteve presente na abertura do I Workshop Baiano de Excelência em Oftalmologia, realizado nos dias 17 e 18 de maio de 2025, no Mundo Plaza Business, representada por seu presidente, Mauro Adan. O encontro reuniu especialistas para debater inovação tecnológica, gestão estratégica, atendimento ao paciente e boas práticas clínicas e cirúrgicas, fortalecendo o diálogo e a troca de experiências no setor.

## 100 anos da SESAB

A Secretaria da Saúde do Estado da Bahia (SESAB) completou 100 anos de fundação, celebrados em 29 de julho de 2025. A AHSEB parabenizou a secretaria pela relevância da trajetória centenária, que representa um marco histórico ao qual a entidade tem a honra de participar!





# UCAS: imersão na transformação digital em 2026

A Universidade Corporativa da AHSEB (UCAS) promete um 2026 direcionado para as evoluções tecnológicas que redefinem o setor da saúde. A perspectiva, segundo relatou o coordenador Geandro Silva, é apostar em programas que capacitem os profissionais para as novas habilidades demandadas pela telemedicina, inteligência artificial, big data em saúde e a segurança de dados (LGPD).

“A preparação para o futuro exige uma profunda compreensão das ferramentas digitais e suas implicações na qualidade e eficiência do cuidado.”, afirma Geandro, acrescentando que o portfólio que vem sendo planejado

é o reflexo de um diálogo contínuo com o mercado, enriquecido por uma pesquisa detalhada realizada junto aos associados da AHSEB que, historicamente, consome os cursos da UCAS. “Essa escuta ativa assegura que a oferta educacional esteja perfeitamente alinhada às necessidades reais e emergentes das instituições de saúde”, explica.

As inovações não se restringirão ao conteúdo: nova modalidade de oferta vem sendo planejada e promete revolucionar a forma como as instituições de saúde adquirem e consomem educação continuada. A intenção é maximizar a acessibilidade, a

flexibilidade e a aplicabilidade imediata do conhecimento, representando um marco na educação corporativa em saúde.

“Adicionalmente, a UCAS reitera seu compromisso com a personalização através da manutenção dos cursos in company”, complementa Geandro, destacando que essa modalidade possibilita a customização de treinamentos, permitindo que o conteúdo e a abordagem sejam precisamente adaptados para atender às especificidades, desafios e metas de desenvolvimento de cada instituição de saúde.

## Giro pelos associados



### GRUPO SABIN NA CASACOR 2025

O Grupo Sabin estreou na CASACOR Bahia 2025 com a “Casa Sabin”, um espaço que uniu arquitetura, saúde e inovação em uma proposta sensorial e acolhedora, distante da estética tradicional de ambientes laboratoriais. A AHSEB, por meio do presidente Mauro Adan e da superintendente Maisa Domenech, prestigiou a iniciativa e visitou o espaço. Ambos foram recebidos pela gestora regional do grupo, Agnaluze Moreira.



### NOVA DIRETORIA NO HP

O Hospital Português iniciou um novo ciclo com a posse de sua nova diretoria, que assume a responsabilidade de conduzir a instituição. A AHSEB parabenizou o novo presidente Fernando Guilherme Correia Santos e os vice-presidentes, José Antonio Rodrigues Alves e Carlos Manuel de Jesus Ferreira.

### 132 ANOS DO HSI

O Hospital Santa Izabel (HSI) completou 132 anos de atuação no dia 30 de julho de 2025. Referência nacional, construiu uma trajetória filantrópica marcada pela excelência profissional, inovação tecnológica e uma cultura de acolhimento que faz a diferença na vida de milhares de baianos. A AHSEB parabenizou a instituição e reconhece a relevância de sua trajetória centenária.

### MEDALHA MATER DEI

O médico Henrique Moraes Salvador, presidente do Conselho de Administração da Rede Mater Dei de Saúde, foi homenageado pela Câmara Municipal de Salvador com a Comenda Thomé de Souza, a mais alta honraria concedida pela casa, e o título de cidadão soteropolitano. A solenidade aconteceu no Centro de Cultura da Casa Legislativa e reuniu autoridades, representantes do setor de saúde, amigos e familiares em setembro último.